

## PLAN ESTRATÉGICO 2014 - 2018

### 1. SOSTENIBILIDAD

OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES
Impulsar la consolidación financiera de la RIOD para el logro de un mayor impacto en la gestión.	Diseño de un Plan de captación de fondos con definición de metas a corto y mediano plazo.	Identificación, diversificación y priorización de posibles fuentes de financiación en las líneas de:
		Cooperación para el desarrollo
		Inversión social (sector gubernamental)
		Recursos de Organizaciones Privadas
Gestionar los recursos para mantener a la organización funcionamiento	Realizar un presupuesto de ingresos y gastos	Identificar cada uno de los ingresos y gastos fijos y variables en la organización.
	Realizar un flujo de caja que permita planear la consecución de recursos para cumplir con los obligaciones en el corto y mediano plazo.	
Mantener la transparencia financiera en la organización creando confianza a sus miembros y al personal que labora para la RIOD, así como también a los proveedores y al Estado.	Información completa y precisa sobre adquisición de fondos, pago de deudas.	Aplicación de las normas contables, en lo relacionado con los soportes contables los cuales deben ser claros precisos y organizados.
Presentación de Estados Financieros intermedios y finales que permitan determinar la situación financiera de la organización.	Información contable actualizada.	Análisis y actualización contable con el gestor económico de la organización

## 2. DESARROLLO ORGANIZACIONAL

OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES
Promover el fortalecimiento de la estructura de la RIOD con el fin de lograr mayor efectividad en el cumplimiento de la misión	Evaluar necesidades de la estructura actual de la RIOD	Revisar cargos, perfiles y funciones en coherencia con las necesidades y demandas
		Evaluar y ajustar políticas sobre:
		<ul style="list-style-type: none"> <li>· Administración del conocimiento</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>· Hacia los Nodos y sus formas de incidencia</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>· Crecimiento de la RIOD</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Criterios mínimos de participación</li> </ul>		

### 3. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	
Promover espacios de formación e intercambio para contribuir a la cualificación de las organizaciones socias de la RIOD y por ende a la red en sí misma	Elaborar e implementar un Plan de formación y mejora continua dirigido a las organizaciones socias.	Identificación de temas de formación sobre definición de necesidades de las organizaciones.	
		Comisiones de trabajo con fortalezas e intercambio en áreas definidas.	
		Puesta en marcha de estrategia de transferencia e intercambio de conocimientos.	
	Estimular y visibilizar la información y el conocimiento producido por las organizaciones socias	Participación en debates actualizados sobre el tema de drogas y problemas asociados.	Envío de publicaciones de interés producidos en el marco de la RIOD
			Identificar documentos, sistematizaciones, investigaciones, etc. producidas por las organizaciones socias para difundir.
			Categorizar los documentos.
			Ubicarlos en la página web de la RIOD
			Difundirlo
			Realización del seminario anual
			Identificación anual de proyectos orientados a buenas prácticas de las organizaciones socias
	Difundir las experiencias que obtienen reconocimiento		
	Hacer devolución a quienes se presentan sobre oportunidades de desarrollo de sus prácticas		
Abrir vínculos de contacto con otras redes y organismos que aporten miradas alternativas y conocimiento	Establecer contacto con redes y otros organismos afines para debatir puntos en común y diferencias que sirvan de referente para la puesta en marcha de los proyectos		

#### 4. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES
Promover la RIOD como un referente de conocimiento para la formación y asesoría en temas de drogas y problemas asociados	Crear un portafolio de la RIOD basado en los conocimientos y experiencia de sus integrantes	Elaborar una base de datos
		Diseñar la propuesta a partir de la base de datos incluyendo aspectos técnicos y presupuestales
	Publicaciones que sirvan de insumo para armar un discurso y posturas propias	Gestión de la difusión del conocimiento en revistas, libros, contenidos web... con sello RIOD

## 5. INCIDENCIA POLÍTICA

OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES
Afianzar la representación política de la RIOD en diversos escenarios de debate sobre lineamientos en políticas públicas y legislación en el tema de drogas	Construir un discurso y posturas propias de la RIOD frente a debates actuales relacionados con el fenómeno de drogas y problemas conexos.	<p>Identificar focos de incidencia política en España y Latinoamérica sobre los que la RIOD debería intervenir</p> <p>Articular el trabajo de las comisiones temáticas con las necesidades en Incidencia Política</p> <p>Producir documentos opiniones frente a políticas de drogas y nuevos paradigmas.</p> <p>Vincular el conocimiento a debates locales e internacionales sobre políticas y legislación en drogas</p>
	Posicionar la RIOD frente a la CICAD como organización de consulta permanente con capacidad técnica y operativa para pensar sobre políticas de drogas	
	Gestionar presencia de la RIOD en los diferentes ámbitos internacionales donde se discuta sobre drogas.	

## 6. COMUNICACIÓN

OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES
Fortalecer los instrumentos de posicionamiento y visibilidad de las organizaciones socias de la RIOD y la red en sí misma con el fin de lograr mayor credibilidad e incidencia en las respuestas que se ofrece al problema de drogas	Diseñar un plan variado de alternativas que contribuyan a fomentar el reconocimiento de la RIOD como una red especializada en el tema de drogas	Mejora continua de la página web y difusión permanente
	Fortalecimiento de la página web.	Envío periódico del boletín electrónico y comunicados
		Potenciar la trayectoria de la RIOD a través de su participación en eventos de carácter político, académico y estratégico
		Visibilizar a través de la página web el trabajo de la red y de cada una de las entidades que la conforman
Las organizaciones socias tendrán en su respectiva página web institucional el enlace de la RIOD		
Propiciar espacios y alternativas de intercambio para contribuir al afianzamiento de relaciones en red y sentido de pertenencia a la misma	Incrementar medios de comunicación orientados al fortalecimiento de las relaciones entre todas las organizaciones socias de la RIOD y construcción de proyectos conjuntos	Convocar a espacios de encuentro para el intercambio: Comisiones de trabajo, intercambio de experiencias...
		Publicar periódicamente perfiles de integrantes de las organizaciones socias
		Facilitar encuentros internodos
		Propiciar a través de medios virtuales foro de ideas y Buenas Prácticas